

RMB ¥55
HK\$50
4 891346 000290

JUL 2018
ISSUE 374

國際視野

資 本 雜 誌

CAPITAL

物流平台
物流業風起雲湧
競逐優化

企業策略
新羅免稅店
進軍香港市場

大學之道
中大深圳研究院促兩地產學研合作

人物
王賢誌心繫東華三院
Tom Dixon重振英倫傢具工業

專題
粵港澳大灣區共同體 (中)
迎創科貿易金融機遇

盛事
中小型企業總商會22周年
MSW頒獎典禮

綠色
管理
刻不容緩

Global
高寶集團

環保
探索宜居城市路向
光伏新政
動業界轉攻海外

特別報告
世界盃賽果影響股市

韓世瀨博士

亦醫亦商 造就國際投資專家

The Magazine for Greater China Business

不一定要行醫才能幫人，
我去做生意，將賺到的錢回饋社會，
幫到的人可能更多，
而幫助更多人才是人生最大快樂。

高寶集團 韓世灝博士

亦醫亦商 造就國際投資專家

高寶集團國際控股有限公司創始人及執行主席韓世灝博士 (Dr. Johnny Hon MH) 在商界馳騁多年，其經歷十分傳奇；擁有倫敦大學生物醫學榮譽學士學位，亦是劍橋大學精神病學博士，卻沒有選擇醫學研究的穩定工作，改為從事高風險的投資業務；在短短二十幾年的時間裡，業務涉及娛樂媒體、金融科技、生物科技、能源礦業等，成功建立起一間跨國企業集團。

撰文 葉永成 | 攝影 鄺銘漢 (部分)

韓博士小時候就讀聖保羅男女校，完成中一後便轉到英國貴族學校阿賓漢姆學校 (Uppingham School)，這間學校逾 400 年歷史，校友包括香港富商李國寶和潘迪生。後來他進入倫敦大學國王學院攻讀生物醫學，再到劍橋大學修讀精神病學博士。

雖然韓博士一直修讀醫學，但他的生意頭腦早年已經萌芽。他在劍橋時，發現許多研究計劃很有潛力，卻因為教授不懂包裝，結果拿不到資助。於是，他開始協助教授潤飾申請經費的科研計劃書，從中也賺點零用錢。得到教授信任後，更被委託把研究計劃書代為物色出手更高的投資者。

商業頭腦早慧於大學時

同時，他發現不少教授的付出未能獲得應有的回報，「很多教授將畢生的青春和心血都奉獻給醫學研究，但很多科研成果的版權並不屬於他們本人。於是我替他們撰寫財務計劃書，並為他們取得研究的版權。」

當韓博士在進行有關老人癡呆症的研究時，發現自然療法較藥物治療更佳，這對病人來說當然是好事，但藥廠卻很

不高興。「這件事令我明白不一定要行醫才能幫人，我去做生意，將賺到的錢回饋社會，幫到的人可能更多，而幫助更多人才是人生最大快樂。」於是，他毅然作出從商的決定。



01

劍橋畢業後，他的第一份工作是在荷蘭銀行做金融投資，而大學裡學到的醫學知識正可大派用場。由於他擁有生物醫學及精神病學的深厚學術背景，他進入荷蘭銀行後，也就負責生物科技和私人銀行等相關領域的業務。即使

踏入職途，他亦長年為協助劍橋大學的教授做研究，也曾出版多份學術著作，可謂「亦醫亦商」的典範。「不少客人除了找我幫忙做投資工作，當他們自己或長者有老人精神病的困擾時，還會問我用藥和其他治療方面的事情，大家談多了，很自然地建立起關係來。」

替中歐企業「牽紅線」

在荷蘭銀行的工作期間，韓博士被派往不同的部門輪流工作，最後被派往私人銀行領域。在此獲得了關於財務策劃、貸款、專案組合管理、稅務規劃和設立信託等方面豐富的專業經驗。後來

獲另一家金融公司聘請到中東發展，到過杜拜、約旦、科威特等地工作；隨後韓博士更到過俄羅斯、捷克和匈牙利等地生活。

多年來跨國的工作經驗和生活體驗，讓韓博士認識了相當多的投資者，同時也發現不少歐洲投資者都有意到中國投資，卻不知從何入手；另一方面，中國也正有不少公司有意擴充業務，卻對外國的金融市場不甚了解而猶豫。有著相當的人脈基礎，韓博士看中了商機，便開展了協助外國客人和基金公司投資中國。著手替中國和歐洲的公司「牽紅線」，並創立了高寶集團 (The Global Group)，這廿年來，走過了一段奇妙的旅程。

獨到見地獲多國政府青睞

2002 年，韓博士獲聖文森特和格林納丁斯群島委任為駐香港及新加坡的商務貿易代表。2006 年至 2015 年間，出任聖基茨和尼維斯總理特派國際貿易與投資專員。2012 年，出任亞美尼亞共和國經濟部顧問。2006 年至今出任格林納達駐香港名譽領事，同時也是該國無任所大使。韓博士在多個國家政府中擔任職務。

韓博士也是中國人民政治協商會議黑龍江省第十、十一屆委員會委員及十二屆常務委員會委員，亦為中國人民政治協商會議雲浮市第五和六屆委員會委員。韓博士還向多個國家的總統、首相、主席提供諮詢。他中肯的建議和獨到的見解深受各國領導人賞識。

01 韓世灝博士在劍橋大學參議院議廳獲頒博士學位。

建立和諧夥伴關係

在瞬息萬變的投資環境下，韓博士憑藉對海外市場的熟悉程度和豐富的投資經驗，對投資環境持有樂觀積極的態度，並鼓勵企業家保持學習心態，具備全球化的國際視野。他說，國內外具有很多優質投資項目，為投資者進入當地市場提供無限機遇，也為中外企業在當地投資和發展業務上帶來優越的條件，有助他們放遠眼光，開拓視野。

韓博士深諳中外貿易夥伴關係，並一直為推動中外貿易投資的可持續發展不遺餘力。他認為，不管是境內還是境外投資、中國還是海外企業，企業要勇於打破疆界，了解中西方不同市場的發展情況及潛力，只有這樣，才能把海外企業「引進來」，同時中國企業也會敢於「走出去」，從而更好地促進中外貿易投資活動發展，不論在自身業務拓展上，或是知識交流的層面上，這將為國內外企業帶來長遠和莫大的裨益。

愛聽取年輕創業家意見

福布斯 (Forbes) 2017 年問卷調查顯示，2,631 名行政總裁及企業家均同意，「目光遠大」是成功創業者的最重要個人特質，意即能夠預視未來行業走勢，為企業訂下清晰的藍圖。「我最享受的事情之一，就是聽取不同年輕創業者的精彩創見，一窺未來 20 年後國際市場將會如何因為這班年輕人的創見而開天闢地。」

持有精神病學博士學位的他，訓練出怎樣去分析一個人的性格，令他較容易看出誰是合適的投資夥伴。「做生意，產品概念還是其次，性格才是關鍵。做生意必然有起有跌，有人一遇到困難便放棄，有人賺到少少錢便花天酒地，性格要經得起風浪，才適合創業。」

除了毅力，成功的創業者都具有長遠的目光。他相信，創業必須要有耐性與堅持。初創企業家要忍耐，而天使投資者亦要有恆心，不斷在創業過程中提醒年輕人，以其多年的經驗及智慧，引導及鼓勵他們在關鍵時刻做對的決定，大概正是這類投資者有「天使」這美譽的原因。

走出「香港唐人街」

另一方面，要創業便要放眼全球，只有具國際化視野才能把生意做大。如 Uber、Google、Apple、騰訊和阿里巴巴等知名企業，都是朝著全球化方向發展。「這對於香港有意創業的人來說相當重要，年輕一代不但要認識中國，也要認識世界，透過多關心國際時事及文化，培養出國際視野，解讀香港與國際社會之互動關係，才可以走出『香港唐人街』，成為未來的棟樑。」

隨著中國市場進一步開放，以及一帶一路發展策略的推行，韓博士洞悉其中蘊含的巨大機遇，策略性調整高寶集團的運營模式，全力為更多中國企業在一帶一路沿線國家的投資及收購項目提供幫助。他

認為，香港作為國際金融中心、大灣區內重要的貿易樞紐以及國際航運及物流中心，應積極擔當起超級聯繫人的角色，推動一帶一路戰略政策順利實施。

在他看來，一帶一路不僅僅是一個口號，更是真正幫助祖國和香港在經濟和文化上取得發展的偉大戰略。此外，高寶集團還進駐位於中亞的一帶一路和絲綢之路沿線國家亞美尼亞，和當地頂尖大學合作，開辦中國文化研究中心，為當地人提供學習中國文化的機會與場所，弘揚中華傳統文化。

複製慈善基金模式到內地

此外，黑龍江作為中國對俄羅斯經貿聯繫最為緊密的省份，身兼該省政協常委的韓博士，多年來親自走訪多個城市，深入調研。在了解當地發展狀況與區域優勢後，他結合國內外經濟環境、發展趨勢與自身的業務範圍和專業知識，為黑龍江的社會和經濟發展提出了多項具體且切實可行的開創性建議。

事實上，港澳地區的政協委員可以發揮專業優勢，並憑藉身處國際金融中心所具有的廣闊眼界，為內地帶去不同的管理經驗。同時，在一帶一路的大原則下，可應擔當起超級聯繫人的角色，幫助更多內地企業走出去，拓展境外業務。

作為黑龍江省政協常委，韓博士在 2016 年 1 月成功將香港樂善堂「樂善關懷基金」的運作模式引進內地，並與黑龍





江省政協、哈爾濱兒童醫院合作，在當地成立香港高寶集團韓世灝博士兒童先天性心臟病基金，積極救助貧困家庭先天性心臟病兒童。該基金成立至今約兩年，成功救助數十位罹患先天性心臟病的兒童，取得顯著的成績。他說：「我們成功將香港樂善堂慈善模式引進黑龍江省，並由當地政協擔任監督機構角色，極力確保所有捐款都能用在急需幫助的兒童身上。」

最近，韓博士為協助黑龍江省開展扶貧工作，向黑龍江省統戰部慷慨承諾捐助人民幣 500 萬元。他坦言，黑龍江省擁有豐富的自然資源優勢，適合探索創新型扶貧模式。結合黑龍江省的自然環境和歷史人文優勢，該省可以發展多元新興產業，如金融科技、生物科技，以至冬季以外的夏季旅遊等，從多角度增加財政收入，改善群眾生活。他認為產業扶貧是開展精準扶貧工作的必經之路，建議黑龍江省可採取新型多元產業發展培養創新型產業扶貧模式，發揮貧困群眾的積極主動性，積極探索「創業 + 扶貧 + 公益」扶貧的道路。

為國家醫療政策補遺

韓博士覺得，國家為大眾提供了長線的醫療保健政策，但是在更為靈活和需要緊急資金援助的地方，需要慈善機構去填補一些空隙，這正是港人可以做到的事情。這種基金運作模式可以在內地複製和推行，有信心將來能動員社會上更多不同的慈善機構和志願者一同參與，並將繼續採用此新模式，幫助社會上更多有需要的人士。

韓博士目前除擔任多家慈善組織的委員，英國愛丁堡公爵世界獎學基金會理事及鑽石贊助人 and 英國「亞洲館」創始贊助人；亦成立韓世灝中國獎學金資助中國研究生到英國牛津大學國際關係學系深造。

2010 年，他在中國青海省湟中縣灘隆口鎮成立了青港韓世灝希望小學，也為更多孩子提供了學習場所和接受教育的機會。他積極參與公共及社會服務，致力於慈善事業，熱心公益、樂善好施，備受各界認同。2015 年，韓博士更榮獲香港特別行政區政府頒發榮譽勳章 (Medal of Honour)，以表彰他一直以來

致力參與社區服務，尤其對九龍樂善堂的工作貢獻良多。至今，韓博士已支持全球各地超過 200 個慈善團體。【C】

韓世灝博士 MH

現任職位

- 香港高寶集團國際控股有限公司創始人及執行主席
- 英國高寶集團資本管理有限公司董事長
- 香港高寶集團影視有限公司執行主席
- 香港高寶集團娛樂有限公司執行主席
- 英屬 Mann Bioinvest 有限公司聯合主席
- 英國 MX 石油公共有限公司高級顧問
- 香港高寶集團體育投資有限公司創始人及主席
- 香港高寶集團證券有限公司非執行主席及董事

- 01-03 短短二十年，高寶集團已發展成一個國際化集團企業。
- 04-05 韓博士熱心公益，並榮獲香港政府頒發榮譽勳章。
- 06-07 韓博士與英國愛丁堡公爵世界獎學基金會主席愛德華王子及黑龍江省政協主席黃建盛先生合照。

興趣廣泛 開創無限商機 為客戶搭建一站式投資平台

01

單憑一個「勇」字，由精神學博士變身為國際著名風險投資專家兼天使投資者。除了風險投資和天使投資，韓博士對音樂劇、電影、電視、藝術品、賽馬、名酒等投資皆有濃厚興趣及深度知識。他以華人身份，多年來參與並投資中外多個娛樂媒體項目，亦為第一位將外國著名音樂劇成功在歐美主流市場上演的中國籍出品人。其投資出品的音樂劇《第42街》，在倫敦公演時更邀請到英國劍橋公爵夫人凱特等名人出席，韓博士風頭一時無兩，更被外國傳媒形容為「亞洲傳媒大亨」。在他領導下的高寶集團，正是一家集「金融、科技、生活與慈善」於一身的集團企業，為客戶搭建一站式投資平台。

撰文 葉永成 | 攝影 鄺銘漢 (部分)

高寶集團發展至今，足跡已遍佈全球多個國家。從最初只為高收益技術公司提供融資服務，演變成今天也為初創企業客戶提供發展、投資和業務拓展協助。作為風險投資企業，集團致力為不同發展階段的創新型企業提供資

源和資金支持，協助他們克服從創業到上市所面對的挑戰。在韓博士的帶領下，其專業團隊加上強大的政商關係網，多年來協助各地客戶籌集資金和拓展業務。

高寶集團位於英國倫敦的企業融資

公司，正是由英國金融行為監管局 (Financial Conduct Authority) 授權和監管，為全球客戶提供上市、投資併購、資本融資、策略諮詢和管理服務。而位於香港的證券經紀公司，則為客戶提供國際投資機會。經香港證券及期貨事務委員會 (SFC) 批准，其公司獲頒發第1類和第4類牌照，可進行證券相關的交易所和提供諮詢意見業務。其服務範疇涵蓋 IPO 認購及全球證券交易所交易，包括：美國納斯達克和紐約、英國倫敦、丹麥哥本哈根、芬蘭赫爾辛基、瑞典斯德哥爾摩、香港、馬來西亞、新加坡、菲律賓、泰國、韓國、台灣等。

傳統以外的另類投資

事實上，多年來韓博士除涉足不同



行業的風險及天使投資項目，還已積極參與並投資多個中外娛樂媒體項目。在其娛樂領土上，涵蓋了電影、電視及舞台音樂劇等各個領域，曾擔任多部國際電影和音樂劇的出品人，並與奧立佛·史東、爾冬陞等中外知名導演合作；作品包括有風靡全球的音樂劇如《日落大道》和《第42街》。由劉德華和吳彥祖主演的賣座電影《門徒》及根據前美國總統小布殊生平為主題的好萊塢電影《殊不簡單》。而今年，亦有全新電影作品由翁子光導演、梁朝偉及郭富城主演的《風再起時》，和許鞍華監製、麥曦茵執導、鄭秀文、賴雅妍及蔣夢婕主演的《花椒之味》。

投資涉獵中外影劇

不說不知，韓博士是第一位成功先

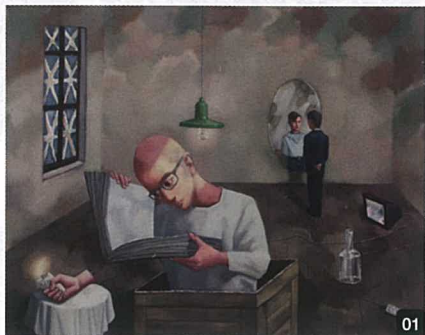
後購入《日落大道》和《第42街》音樂劇版權，再推向歐美主流市場的中國籍出品人。「我希望將西方優質文化項目引入中國，同時也帶領中華民族文化佳作走向世界。」

他發現音樂劇在內地擁有廣闊的潛在市場，目前中國各省市有很多優質的劇院，但使用率不高，缺少優秀的表演團體前來演出，韓博士就是要為中國的觀眾引入更多外國優質的音樂劇。此外，他希望通過學習國外先進的音樂劇管理經驗和盈利模式，帶領祖國的音樂劇和大型情景劇走出國門，進一步開拓海外市場。

當今科技發展日新月异，人們對娛樂文化內容的品質要求越來越高，也為娛樂新模式發展帶來機遇。韓博士看準科技融入娛樂的無限商機，認為這是未

來娛樂發展的潮流，他相信娛樂行業將來會經歷轉型，以後拍電影或電視劇可以融入網購、電商等因素。「我們也有投資VR（虛擬現實）和AR（擴增實境）等高科技傳媒專案，希望能夠將VR和AR技術融入到演唱會或音樂劇等，為觀眾帶來逼真生動的觀看體驗。」

- 01 韓世灝博士致力為客戶搭建一站式投資平台。
- 02 英國太子妃凱特出席韓博士監製的《第42街》音樂劇倫敦首映禮。
- 03 電影《風再起時》開鏡儀式。
- 04 韓博士到電影《花椒之味》拍攝場地探班。



01

藝術品投資新氣象

除了影劇娛樂，韓博士對藝術品投資亦很有心得。現時他擁有數十名國際知名藝術家的作品，其中包括 Albert Oehlen、Laurent Grasso、Josh Smith、Rashid Johnson 及草間彌生等。最近，他也開始搜集中國當代藝術家的作品，其中包括張曉剛、王光樂、李松松、袁遠及仇曉飛。

近年中國藝術收藏市場發展迅猛，目前中國在世界藝術與奢侈品市場的份額已躍居第三，變成了一個全球藝術品大國。回顧這些年收藏藝術品的經驗，韓博士認為只有通過不斷鑽研相關知識，培養品味，才能做到獨具慧眼。對他而言，藝術不僅是投資工具，更是一門學問，他建議有興趣涉獵藝術市場的人士

藝術品市場逆勢而上

根據全球藝術市場訊息網 Artprice 發表的 2016 年度報告，藝術市場已成為金融市場的替代投資選擇。在全球多家央行實施負利率的大環境下，傳統投資產品的回報收益有限，當代藝術品市場卻逆勢而上，在 17 年內營業額增長了 1,490%，每件藝術品平均升值 36%。韓博士認為藝術品投資切忌抱有短期炒賣心態，盲目購入市場追捧的藝術品。相反，他建議投資者積極培養對藝術品的興趣、知識及鑒賞能力，為長遠投資藝術品奠定穩固的基礎。

可由當代藝術品入門。

純種賽馬投資新貴

體育運動方面，韓博士對純種賽馬更是情有獨鍾。韓博士同樣地寓興趣於投資，開展體育比賽項目投資業務，專注於純種賽馬的收購、訓練和比賽。最近還聘請馬壇殿堂級法國騎師巫斯義為首席騎師，策騎旗下在英國以至全球超過 40 多匹良駒，並委託了不少著名練馬師包括鄧樂普、侯耀誠等為此批馬進行訓練。

過去幾年，韓博士已在英國著力投資並強化其賽馬組合。一向高瞻遠矚的他很清楚，馬匹在賽事中贏取獎金之外，真正的紅利來自建立強而有力的純種馬家族，獲勝馬的後代身價必然更高。加上中國市場進一步開放，馬匹的升值潛力絕對不容小覷。

韓博士的目標就是建立一個長期的資產基礎。最終，其馬匹參加國際比賽，不僅在英國或法國，而且在新加坡、香港、日本、美國、澳洲或更多其他地方。雖然賽馬這項運動在過去的 50 年甚至更長時間一直都被中國禁止，但是韓博士看到了變化，投注仍然不合法，但模擬比賽已經上演。最近有報導稱，中國政府將會允許在海南省進行賽馬運動。中國賽馬業潛力之巨大，只需看澳門博彩業的增長情況或香港賽馬會的收入狀況便知一二。

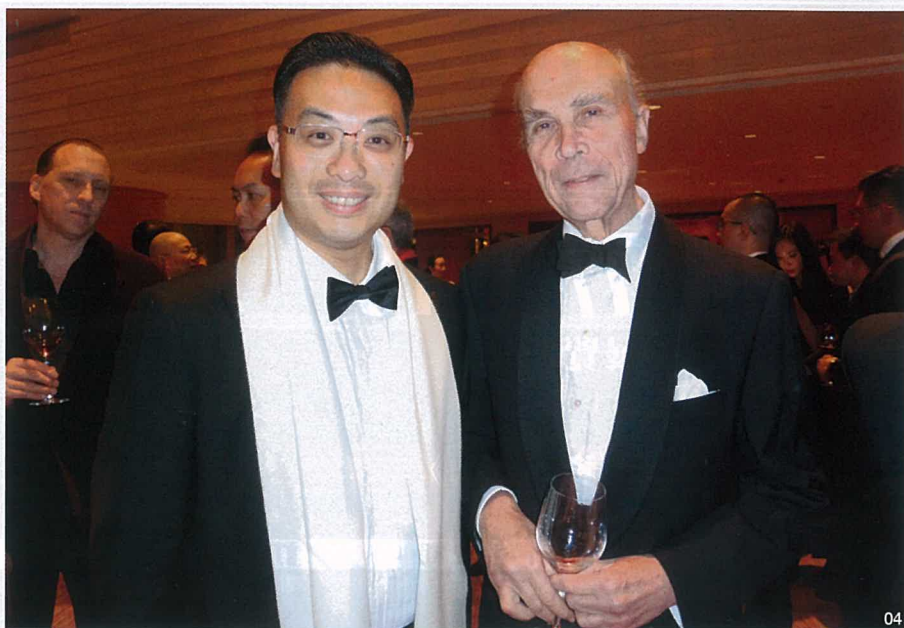
韓博士說：「賽馬是一個絕佳的投資機會，更是一個很好建立關係的途徑。迪拜酋長穆罕默德（Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum）可能不會接你的電話，但如果你在英國皇家雅士谷賽馬會（Royal Ascot）擊敗他的一匹馬，他會來和你聊天。」



02



03



04

以酒為媒 品天下人生

韓博士人脈網絡、生意夥伴來自世界各地，無論生意場上或是好友相聚，在品嚐佳釀同時送上美酒，也是人生一大樂事。在他林林總總的生活投資項目中，相信最容易找到知音之一的可說是名酒投資。

全世界的酒類眾多，有各式各樣紅白葡萄酒、香檳、威士忌等等，當中投資於佳釀如紅酒或有年份的威士忌等，投資回報可以很可觀。今年1月，拍賣行蘇富比以珍稀佳釀為主題舉行了2018年首次拍賣會，拍賣840件資深酒迷的珍藏，總估價逾2,600萬港元。其中一瓶全球限量僅150支的日本名威士忌「山崎50年單一麥芽威士忌」2011年版本，蘇富比估值70至110萬港元，拍賣由65萬元起跳，經過多番競投最後以破紀錄190萬元成交，連佣金後身價高達233.7萬元，創近年新高。

日本威士忌近年備受追捧，同場另一支「輕井澤 (Karuzawa) 單一麥芽威士忌50年 (1965年)」單瓶估價13至20萬港元，最終以高於估價七成的成交價35萬元被投中；The Magallanes

Millennium Decanter 50 Year Old 1949 估價16萬至26萬港元，成交價達40萬元，較估值貴逾五成。

拍賣會上還包括熱門法國勃艮第 (Burgundy) 名莊等珍釀，蘇富比公佈，拍賣會成交總額達4796.2萬元，其中全日第二高成交價是Richebourg 1976 Henri Jayer 10瓶，以120萬成交，比估值上限高約近一成；名酒波爾多 (Bordeaux) 拉菲古堡 1959年3瓶以8萬元成交，屬於估值範圍6萬至8.5萬元之內。名酒投資有價有市，韓博士就正好把他的興趣發展成不同的投資項目。

助年青人及女性向上游

無論生意做得多大多廣，韓博士還是不忘初衷，做生意就是要幫到更多的人。他堅信，每個人都有權利創造和分享人類在經濟、科技和文化領域中的機遇和成果。互聯網和區塊鏈為當今人類帶來了無可比擬的機遇，他相信，這都需要通過實踐社會責任和可持續發展的「雙贏」解決方案來讓更多人受惠。

在韓博士眼中，只有創新才能創造更多價值。他積極鼓勵及支持年青人及

女性創業。過往留在家中照顧小孩的女性，隨著互聯網及智能手機的普及化，現在足不出戶也可做起生意來。年青人和女性必需利用創新科研及互聯網的優勢，打破傳統觀念，才能取得新一輪發展機會，並得以在社會向上游。韓博士令不少有意創業者得以圓夢，他希望能培育出更多傑出的年青及女性企業家，與他們共同成長，改變世界。

韓博士讓高寶集團成為一家非一般的跨國投資企業集團，亦為全球不同國家家族辦公室的熱門合作夥伴。多元化的投資項目，集金融、科技、生活與慈善於一家，高寶集團發展一日千里，同時亦為其客戶、初創企業家、女性創業家以至整個社會建造寶貴的財富。【C】



05

- 01 韓博士其中一幅藝術收藏品：張曉剛《閱讀者 Reader》(2016)。
- 02-03 韓博士最近聘請了法國騎師巫斯義為首席騎師。2017年其名駒 Global Giant (高寶巨人) 贏得紐馬克特馬場冠軍。
- 04 韓世灝博士與勃艮第著名酒廠 Domaine de la Romanee Conti (DRC) 酒莊莊主 Aubert de Villaine 合照。
- 05 韓世灝博士的辦公室一隅也充滿藝術氣息。