



韓世灝博士 MH 榮獲社會企業研究院 資深院士資格

市場瞬息萬變，能把握大勢，方可無往不利。國際著名風險投資專家兼天使投資者、高寶集團創始人韓世灝博士則是當中的佼佼者。韓博士憑藉他精準的眼光，投資別具潛力的行業，令高寶集團在短短二十幾年間，成為一家跨國企業，業務涵蓋娛樂媒體、生物科技、金融科技等等。韓博士的成功，與其博學、好學有莫大關係，「學無止境」正是他的成功之道。韓博士亦樂善好施，他長年捐助世界各地的慈善團體，甚至實地考察以行善舉，致力回饋社會，只因他持有「幫助更多人才是人生最大快樂」的理念。

亦醫亦商創業路

韓世灝博士完成中一後便赴英英國留學，畢業於英國倫敦大學，主修生物醫學；隨後到英國劍橋大學深造，獲得精神病學哲學博士學位。按當時的人生軌跡，韓博士應順理成章成為醫生。然而，韓博士並未投身醫學研究，而是加入荷蘭銀行，更被派到不同部門培訓，成功獲得了關於財務策劃、貸款、專案組合管理、稅務規劃和設立信託等方面豐富的專業經驗。

由於當時醫學研究漸趨向商業化，醫學教授畢生成果的產品專利，大多盡歸投資者所有，從事研究得不到保障。是故，韓博士早於博士畢業前，已在劍橋大學創立融資公司，協助教授撰寫融資計劃書，希望協助他們籌集資金，保留心血。

「劍橋大學內有很多受人尊敬的教授，花了三、四十年時間於醫學研究，希望為人類解決某個醫學問題。我則喜歡多方面學習，知道自己未必能將畢生精力奉獻在同一個問題之上，當取得博士學位後，我認為做生意，可比做醫生、做研究更能幫助他人。」

把握人脈 早著先機

「荷蘭銀行讓我有機會在不同的部門輪流工作，最後被派往私人銀行領域。後來獲另一家金融公司聘請到中東發展，到過杜拜、約旦、科威特等地工作；隨後我亦到過俄羅斯、捷克和匈牙利等地生活，最後回到倫敦創辦了高寶集團。多年來跨國的工作經驗和生活體驗，讓我認識了相當多的投資者，有著相當的人脈基礎，於是便開展了協助外國客人、基金公司投資中國。」

全球經濟大氣候於1997年的金融風暴，及2008年的金融海嘯後，出現明顯的變化。時而勢易，中國市場迅速發展、經濟起飛，環球市場出現資金轉移。「香港作為橋樑，較內地投資者熟悉國外，另一邊廂又較外國人熟悉國情、國策。」韓世灝博士早著先機，2008年回港，協助中國投資者投資歐美的項目。

高寶集團目前有三大重點投資範疇，一是娛樂事業，包括電影業務、外國音樂劇等文化項目；二是金融科技；三是醫療科技和生物科技等項目，亦是公司團隊向來的強項。不過，素來熱愛新事物的韓世灝博士豈會止於三大範疇，創新科技也是他愛不釋手的一門學問。他認為，世界走向高科技化，我們必須不斷學習新事物：「目前正在研習區塊鏈（Block Chain），五月將赴紐約大學修讀相關課程，人工智能方面的知識也



■高寶影視投資最新作品《花椒之味》由麥曦茵執導 許鞍華監製

中國商機處處 香港橋樑作用仍在

談到中國政府近年推動的「一帶一路」、大灣區項目時，韓世灝博士認為：「大灣區可以令到連同粵港澳在內的十一個城市一體化，涉及的人口眾多，充滿互相學習的機會，人才也便於交流。『一帶一路』則有助年輕人接觸更多發展中國家的文化，也提供較多的交流平台，有利各方發展的。」

縱然上海、深圳的崛起，香港過往作為貿易港、金融港的優勢開始受到挑戰。正當香港社會不少人開始憂慮時，韓世灝博士則強調：「香港在溝通上與思維上，一定較內地人更易與外國接通。」目前中國強大、機遇處處，但香港人仍可放眼世界，在海外其他國家找出路。

「內地的年輕人縱然很熟悉內地文化，但對國外文化、新文化的接受程度不及香港人快，這是香港作為中外橋樑的優勢。香港法律、社會體系、文化上均能



■韓世灝博士於1997年創立高寶集團，短短二十幾年集團已成為一個國際化企業

對韓世灝博士而言，這不代表「棄醫從商」。由於他擁有生物醫學及精神病學的深厚學術背景，本已為研究老人痴呆等疾病的專家。他進入荷蘭銀行後，也就負責醫學、生物科技等相關領域的融資業務。即使踏入職途，他亦長年為協助劍橋大學的教授做研究，也曾出版多份學術著作，可謂「亦醫亦商」的典範。

有所涉獵。」未來的日子，相信高寶集團將會逐步向創新科技進軍。

高寶集團業務日趨多元化，這與韓世灝博士與員工的溝通之道，有密不可分之關係。「由於我們每天會接觸到各式各樣的投資計劃書，員工參與審視計劃書的過程中，會揣摩出企業家計劃的利弊之處，久而久之鍛鍊出很強的分析力。」韓博士說，他常與公司不同階層的同事溝通，了解他們下一步想學甚麼、想做甚麼崗位，然後盡可能安排，讓他們投身最感興趣的位置，令員工可以發放對工作的熱情，這有助公司及員工的發展，相得益彰。



■韓世灝博士領導之高寶集團榮獲香港最優秀企業大獎2018



■劍橋公爵夫人凱薩琳出席韓世灝博士監製《第42街》音樂劇倫敦首映禮



■高寶集團以冠名贊助商支持在倫敦舉行一年一度的英國國際投資人論壇。此乃英國手屈一指之上市公司股東投資者會議和展覽

輕易與西方國家接軌，對國家發展來說，是一個很重要的城市，正如北京、上海、重慶等地都是各有優勢，最重要是能夠接受新思維。」



創業靠實力 更靠努力

韓世灝博士坦言，香港的社會結構穩固，向上流動的機會比內地或不少海外國家都困難。而華人社會有種根深柢固的家族生意觀念，較少向年青創業者施予援手；外國則有不少企業結集年輕人的創意、「已上岸」的成功人士的資金、社會經驗和人脈，令年青人初創企業的生意得到充分發展。

在此情況下，韓世灝博士認為，在上者應多鼓勵本地年輕人放遠眼光，同時也協助他們創業。這正是韓博士作為投資天使（Business Angel）的宗旨。「培養企業家對香港特別重要，希望幫助到有創意、有理想的年輕人，讓他們行出創業的第一步。」

「對於年青創業者，較之其計劃書，我更看重他們背後的心理素質。我深信，支持一個有實力的人，即使起初一兩次創業都失敗，但最終都會強大起來。」韓世灝博士提到，個人素質是創業成功與否最重要的一環，判斷個人素質則有三大元素，分別為勤奮、富正能量及有誠信。

「成功人士都有個特點，就是永不言敗。在實踐勤奮精神的過程中，會不停學習到新知，而不會覺得疲倦，也會令人洋溢著一股很強的正能量。每天起床，會期待新一天所遇到的事物、甚或挑戰，以積極的態度面對。有研究顯示，五個人創業只有一個人逃過倒閉厄運，其後兩年半需要不斷投入資金，再過兩年半才開始獲利。創業會面對很多問題，困難重重，正面、勤奮的心態才顯得這般重要。每多想走捷徑，只盤算如何盡快賺錢，一般不會很成功。」韓博士也藉此激勵有意創業的年輕人，遇到挫折也不要輕言放棄。

「目下有很多企業有種心態，認為能夠籌得越多資金便等於越成功，但這只是代表企業能說服投資者注

資，成功與否還是未知數。」在眾籌風氣盛行的時代，韓博士面對心目中的「潛力股」，也不會大手投資，讓年輕創業者居危思變，有套獨特的投資策略。

「很多年輕人甚具創意，在短時間內籌到一筆很大資金，這反而是失敗的原因。」韓世灝博士分析指：「產品要受到挑戰，才會強大、完善。若獲得超乎預期的巨額注資，一般來說，公司就會多請幾個員工，物色較大的辦公室，亦因為籌錢容易，創業者會認為市場一定會接受其產品，人也會較過份自信起來，忽略了市場的真正需要。反而，創業者在有限的資源，請人、用人會分外小心，產品也會不斷改進，以適應市場，也能在這過程中鍛鍊出判斷力。在這個環境下發展的企業，反而會成功。」

韓世灝博士十分支持年輕人創業，但認為在香港栽培企業家有相當阻力。一來是大多年輕人缺乏國際視野，只集中在本土化的思維，缺乏闖出國際的心態。他認為除了日本、新加坡等國家，世界上還有很多國家具有發展潛力，現時不少中國年輕人離鄉別井，遠赴第三世界國家發展，既有大型生意，亦有小本經營，而香港年輕人正正需要這份膽識。



■韓世灝博士的天使投資令不少有意創業者得以圓夢

長年行善 惠及世界外地

除了商業成就，韓世灝博士也熱心公益，積極參與公共及社會服務，身兼中外多項公職。據他透露，高寶集團有一半的收益都用作慈善用途。多年來，受高寶集團捐助的慈善機構接近200家，分佈世界各地。

韓世灝博士本身為九龍樂善堂的永遠顧問，亦為黑龍江省政協委員。韓博士積極與黑龍江省政協、哈爾濱兒童醫院合作，2016年成功把「樂善關懷基金」的運作模式引進內地，並捐贈一百萬元，在當地成立香港高寶集團韓世灝博士兒童先天性心臟病基金（先天性心臟病即先天性心臟病）。

基金成立至今約兩年，成功救助數十位罹患先天性心臟病的兒童。韓世灝博士指出，中國地廣人多，政府機動性、靈活性也未必足夠，貧困戶向政府申請各種援助金，也需要等上一段日子，慈善機構去填補一些服務差距，「這正是我們應該做、且能夠做到的事情」。



■韓世灝博士在內地成立香港高寶集團韓世灝博士兒童先天性心臟病基金，積極救助貧困家庭先天性心臟病兒童

有見及此，韓世灝博士年初於黑龍江省政協會議提出，要充分調動社會力量、發揮社會組織和企業的積極性，促進新型多元產業，發展培養創業型產業扶貧模式；建立綜合性互聯網扶貧平台，及時發佈官方扶貧訊息，開展精準高效公益扶貧，建立完整的官方認證和傳媒宣傳系統，增加扶貧精度和效率。

韓博士營商之餘不忘社會責任，可謂商人中的典範。本院在此再次恭賀韓世灝博士成為社會企業研究院資深院士。祝韓博士工作順利，高寶集團業務蒸蒸日上。