

創科發展要成功 須建立良好生態圈

新

一屆的大學畢業生即將誕生，城中連連舉行大型招聘會之餘，亦少不了大談香港年輕才幹應該考慮投身創科、初創企業云云。作為一個資深的天使投資者，不時都會有初創企業家主動跟我碰頭，把一份又一份精美的計畫書呈上來，希望得到我們的投資。然而，一盤生意是否值得投資並不只在於理念和計畫，而在於人。

很多人投資企業取決於創業者的商業計畫書，但其實值得栽培的人才比起他的經營計畫來得重要。一份完美的計畫書當然可看出創業者對吸引潛在投資者的誠意和付出的努力，但理想與現實總有距離，尤其是初創企業，實踐時往往有很多變數。因此，若能物色到一位勤奮、富正能量及有誠信的年輕人，即使起初缺乏一份最佳的業務計劃，也終會有成功的一天。

根據美國麻省理工學院的研究分析，只有大約兩成初創企業能成功繼續經營。企業家要是少一點堅持和毅力，都難以繼續經營下去；在關鍵時刻選擇放棄，提早離場，結果功虧一簣。因此，能找到有相關經驗、知識及可為他們增值的天使投資者可謂非常關鍵。除了為初創企業提供資金和人脈關係，更會分享多年來投資有關初創及行業的實踐經驗，與他們一步一步地走過去，最終一起獲得成功。

每個創業者的背後都有一段不容易的辛酸史，但天使投資者亦要按捺下去，採取「滴水」的方法進行投資，不能一次投入太多資金。這是因為在創業初期，投資者與創業者都要專注培養業務，假如創業者擁有過多資金，他們往往會變得對自己和產

品過份自信，聘請太多員工或租用面積龐大的辦事處，而忽略了最重要的市場需要。

天使投資者既要付出金錢，又要付出時間及心力，但我多年來仍是樂此不疲。原因很簡單，作為一個累積了不少經驗的商人，很自然地想成為下一代年青企業家的導師，傾囊相授。另一方面，年青人的創意觸角要比我們一代敏銳得多；能夠和這些出色的年輕人交流意見，預視市場和社會在未來十年、二十年後將如何因為這班年輕人的意念而改變，可謂非常有意思。

香港擁有優秀的條件，至於創科發展卻遠遜其他國家。有研究發現，香港在二〇〇九至一三年期間，僅有百分之一點八的本地創投資金及兩成一的本地天使投資資金是用作香港本土的初創企業上。這正反映了天使投資者在香港本地尋找初創投資項目的難處。

香港應該如何做，才可以讓創科發展起飛呢？首先，我們要捫心自問，香港是否像美國矽谷、柏林、倫敦甚至是新加坡一樣，為創科發展打造完善的生態圈？政府有提供相關的稅項優惠嗎？香港的商界是否願意如美國一樣，在投資初創時放手給年輕人大展拳腳，而不是堅持要求初創公司以大部份的股份來換取資金？這些基本的問題要解決恐怕不是一朝一夕的事，亦不是多蓋一兩個科學園便可以扭轉的。

香港這個國際城市仍是中國與世界接軌的最佳橋樑，政府推動創科發展、鼓勵創業時，必須再三思量，能成功打造一個創業生態圈方為上策。

- ① 創業成功不只在於理念和計畫，而在於人。
- ② 天使投資者採取「滴水」的方法進行投資，不能一次投入太多資金。
- ③ 香港需要打造完善的創業生態圈，才可以讓創科發展起飛。

Global
高寶集團
韓世灝博士



高寶集團創辦人